

## **Beheersovereenkomst tussen de Vlaamse Gemeenschap en de v.z.w. Museum van Hedendaagse Kunst Antwerpen (M HKA) over de werking van het M HKA en van het Centrum voor beeldende kunstarchieven Vlaanderen (CKV)**

De Vlaamse Gemeenschap, vertegenwoordigd door de Vlaamse Regering in de persoon van de heer Sven Gatz, Vlaams minister van Cultuur, Media, Jeugd en Brussel die handelt in uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering op 28 september 2018,

en

De v.z.w. Museum van Hedendaagse Kunst Antwerpen, vertegenwoordigd door Herman De Bode en Yolande Avontroodt die handelen in uitvoering van de beslissing van de raad van bestuur van 17 december 2018;

KOMEN HET VOLGENDE OVEREEN

### Hoofdstuk I. Algemene bepalingen en beleidskader

#### Artikel 1. Definities

In deze beheersovereenkomst wordt verstaan onder:

- Administratie, het Departement Cultuur, Jeugd en Media,
- CAHF: Contemporary Art Heritage Flanders, het kennisplatform geïnitieerd door de Vlaamse musea voor hedendaagse kunst het M HKA, S.M.A.K., Mu.ZEE en Middelheimmuseum;
- Cultureelerfgoeddecreet (CED), decreet van 24 februari 2017 houdende de ondersteuning van cultureel-erfgoedwerking in Vlaanderen,
- Cultureel-erfgoedinstelling: een collectiebeherende cultureel-erfgoedorganisatie als vermeld in artikel 17 van het CED, die voldoet aan de criteria zoals opgenomen in artikel 18 van het CED, en aangeduid is op basis van de procedure voorzien in artikel 19 en 20 van het CED of op basis van artikel 99 van het uitvoeringsbesluit
- FoCI: het Fonds Culturele Infrastructuur van de Vlaamse Gemeenschap;
- Functie: een basistaak in cultureel-erfgoedwerking zoals gedefinieerd in artikel 3, 8° van het CED van 24 februari 2017. De functies zijn: herkennen en verzamelen, behouden en borgen, onderzoeken, presenteren en toeleiden, en participeren,

- Platform Kunstenerfgoed Vlaanderen gepland kennisplatform geïnitieerd door het M HKA, het Letterenhuis en het Vlaams Architectuurinstituut;
- Regulariseringsdecreet: decreet van 23 maart 1994 houdende regularisatie van de toetreding van de Vlaamse Regering tot verenigingen zonder winstgevend doel,
- Rol een dienstverlenende taak of een cluster van dienstverlenende taken die uitgevoerd wordt ter ondersteuning van, rechtstreeks of onrechtstreeks, de functies bij andere actoren of cultureel-erfgoedgemeenschappen, zoals bedoeld in artikel 3, 11° van het CED,
- Uitvoeringsbesluit: besluit van de Vlaamse Regering van 20 juni 2017 houdende de uitvoering van het Cultureelerfgoeddecreet van 24 februari 2017.

## Art. 2. Voorwerp van de beheersovereenkomst

De beheersovereenkomst wordt gesloten tussen de Vlaamse Gemeenschap en de vzw Museum van Hedendaagse Kunst Antwerpen (hierna M HKA) om de diverse dimensies van de verhouding tussen het M HKA en de Vlaamse Gemeenschap, het overleg en de samenwerking tussen beide partijen, en de opdracht en de subsidiëring die de Vlaamse Gemeenschap geeft aan het M HKA, te bepalen.

## Art. 3. Juridisch kader en beleidskader voor de beheersovereenkomst

§1. Het juridisch kader voor deze beheersovereenkomst is onder meer vastgelegd in

- Het decreet van 23 maart 1994 houdende regularisatie van de toetreding van de Vlaamse Regering tot verenigingen zonder winstgevend doel,
- Het decreet van 24 februari 2017 houdende de ondersteuning van cultureel-erfgoedwerking in Vlaanderen;
- Het besluit van de Vlaamse Regering van 20 juni 2017 houdende de uitvoering van het Cultureelerfgoeddecreet van 24 februari 2017.

§2. Het M HKA is een hedendaagse kunstmuseum, opgericht door de Vlaamse Gemeenschap. De Vlaamse Regering bepaalt mede de missie van het M HKA, en draagt, conform de regelgeving m.b.t. deugdelijk bestuur, een deel van de bestuursleden van vzw M HKA voor. Het M HKA speelt een belangrijke rol m.b.t. het beheer van een deel van de Collectie van de Vlaamse Gemeenschap. Het M HKA is gehuisvest in infrastructuur die eigendom is van de Vlaamse Gemeenschap, en behoort tot de consolidatiekring van de Vlaamse Gemeenschap.

§3. De Vlaamse Gemeenschap duidde het M HKA voor onbepaalde duur aan als cultureel-erfgoedinstelling (artikel 99 van het uitvoeringsbesluit) en gaf de opdracht tot het uitbouwen van een Centrum Kunstarchieven Vlaanderen (hierna CKV).

§4. Deze beheersovereenkomst geeft verdere uitvoering aan de beslissing van de Vlaamse Regering van 28 september 2018, m.b.t. de aanvragen voor een werkingssubsidie in het kader van het Cultureelerfgoeddecreet.

§5. Deze beheersovereenkomst sluit aan bij de Strategische Visienota Cultureel Erfgoed van 31 maart 2017 en draagt bij tot de realisatie van onder meer volgende strategische (SD) en operationele doelstellingen (OD), opgenomen in de Beleidsnota Cultuur 2014-2019 en de opeenvolgende beleidsbrieven Cultuur.

- SD 7 Een langetermijnvisie ontwikkelen inzake de zorg voor en ontsluiting van cultureel erfgoed in en voor Vlaanderen,

- OD 7.1 Een meer collectiegericht ondersteuningsbeleid voeren en een gerichte uitbouw en beter beheer van de 'Collectie Vlaanderen';
- SD 9: Heldere ambitieniveaus en duidelijke en meetbare doelstellingen stellen voor de instellingen van de Vlaamse Gemeenschap;
  - OD 9.1: Het KMSKA en het M HKA uitbouwen als expertisecentra en motoren voor een inhaalbeweging in het Vlaamse erfgoed- en museumveld.

§6. De uitvoering van deze beheersovereenkomst zal gekoppeld worden aan het institutioneel ontwikkelingstraject, zoals bepaald in artikel 18.

#### Art. 4. Duur van de beheersovereenkomst

Deze beheersovereenkomst wordt gesloten voor een beleidsperiode van vijf jaar, die start op 1 januari 2019 en eindigt op 31 december 2023.

### Hoofdstuk II. Beheer van de Collectie van de Vlaamse Gemeenschap

Art. 5 §1. Het M HKA beheert met zorg kunstwerken uit de Collectie van de Vlaamse Gemeenschap die in langdurige bewaring zijn gegeven. Voor het beheer van deze collectiestukken werd een aparte bewaargevingsakte opgemaakt. Deze akte wordt jaarlijks geactualiseerd met nieuwe aankopen en bewaargevingen.

§2. De rapportage in het kader van deze bewaargevingsakte verloopt via de jaarlijkse verantwoording vermeld in art. 24 van deze beheersovereenkomst.

§3. De Vlaamse Gemeenschap voorziet voor deze beleidsperiode een financiële ruimte van minimaal 200.000€ per jaar om aankopen te kunnen doen binnen de Collectie van de Vlaamse Gemeenschap en binnen het collectieprofiel van het M HKA, met het oog op bewaargeving aan het M HKA.

§4. Het werk van de administratie en het M HKA wordt verder afgestemd door kunstwerken van kernkunstenaars conform het collectieprofiel van M HKA, die om een museaal beheer vragen, in beheer te geven van het M HKA. Hierbij zal er een uitbreiding komen van 10 naar 40 kernkunstenaars op basis van het collectiebeleidsplan.

§5. De kunstwerken die worden aangekocht voor en beheerd door het M HKA, op basis van de paragrafen 3 en 4, betreffen werken die zich inpassen in SD 1 en met name OD 1.1.

§6. Het M HKA werkt samen met de administratie aan de verbetering van het digitaal collectiebeheer in functie van optimale uitwisseling van registratiegegevens van de kunstwerken van de Vlaamse Gemeenschap, cf. de richtinggevende afspraken toegevoegd als bijlage 1 bij deze overeenkomst.

§7. De status en het beheer van de kunstwerken die eigendom zijn van het M HKA, die bij ontbinding aan de Vlaamse Gemeenschap toekomen, worden in dit overleg meegenomen.

Art. 6 De kunstwerken uit de Collectie van de Vlaamse Gemeenschap die het M HKA beheert, zijn gevat in de audit 'Ontsluiting kunstpatrimonium van de Vlaamse Gemeenschap' van het Rekenhof. Samen met de Vlaamse Gemeenschap werkt het M HKA aan de uitvoering van een actieplan, als antwoord op deze audit.

## Hoofdstuk III. Werking van het M HKA als cultureel-erfgoedinstelling

### Art. 7. Functies en doelstellingen

§1 Als cultureel-erfgoedinstelling voert het M HKA de vijf functies gedefinieerd in artikel 3, 8°, van het CED en onderstaand doelstellingenplan uit.

§2 Onderstaande doelstellingen zijn gericht op de realisatie van de criteria voor een cultureel-erfgoedinstelling, opgenomen in artikel 18 van het CED en de artikelen 21 tot en met 25 van het uitvoeringsbesluit. De doelstellingen zijn gebaseerd op de doelstellingen en geformuleerde inhaalbewegingen in de ingediende aanvraag 2019-2023, het advies van de beoordelingscommissie en de geformuleerde aandachtspunten in de beslissing van de Vlaamse Regering van 28 september 2018

### §3. Strategische doelstellingen

SD 1. Het M HKA zet in op alert, creatief en adequaat verzamelen en herkennen van significante hedendaagse kunst. Dit is noodzakelijk om het aanbod van het M HKA te laten excelleren.

- OD 1.1. De verdere ontwikkeling en verfijning van het waarderings- en selectiekader versterkt het collectieprofiel en optimaliseert het verzamelbeleid, zodat het M HKA (nog) sterker excelleert. Hiervoor wordt onder meer ingezet op
  - een geactualiseerd collectiebeleidsplan waar ook de deelcollecties (dus ook bibliotheek etc.), de kernkunstenaars en de collectiewaardering in zijn opgenomen,
  - de afstemming van het collectiebeleidsplan met de partners van CAHF, het Koninklijk Museum voor Schone Kunsten Antwerpen (KMSKA) en andere partnermusea in binnen- en buitenland,
  - Voor het toekomstig verwervingsbeleid staat de periode vanaf het einde van de jaren '60 voorop. Indien er zich schenkingen of bijzondere, punctuele versterkingen van collectiekernen aandienen, kan M HKA wel werken van voor die periode verwerven, met name als die vallen binnen de door de Raad van Bestuur op 24.01.2013 goedgekeurde missietekst van het M HKA die een verankering voorziet in de avant-garde traditie. Centraal voor het M HKA staan de beeldcultuur in het algemeen, zoals die blijkt uit de hedendaagse beeldende kunst, film en de mediakunst in het bijzonder, die zich vooral ontwikkeld heeft vanaf omstreeks 1968, en de multipolaire wereld die van daaruit is voortgekomen,
  - standaardcontracten voor rechtendeling, licentieovereenkomsten, ook m.b.t. erfenis- en schenkingsrechten,
  - een netwerk van en met verzamelaars en private musea voor samenwerking op vlak van collectievorming
- OD 1.2. Het M HKA werkt aan een geconcretiseerde visie op de collectiewerking voor de nieuwe infrastructuur door planningsoefeningen en praktische werking. Hiervoor wordt onder meer ingezet op
  - het verder uittesten van de collectie op extra muros,
  - de ontwikkeling van een visie op het opzet van de toekomstige vaste collectie-opstelling,
  - de ontwikkeling van een visie op de scenografie hiervan,
  - de afstemming van het collectiebeleidsplan op de realisatie hiervan

SD 2. Door het wetenschappelijk onderbouwen, bewaren en borgen van de diverse collecties die voor haar werking relevant zijn, zorgt het M HKA dat deze op lange termijn al hun kwaliteiten op een gemakkelijk ontsluitbare wijze behouden of verwerven.

- OD 2.1. Het M HKA optimaliseert en verduurzaamt de collectiewerking door het opzetten van verbetertrajecten in de verschillende schakels van de behoud- en beheerketen. Hiervoor wordt onder meer ingezet op
  - een registratieplan en aansluitend gefaseerde registratie voor de diverse (deel)collecties (met aanwerving registrator),
  - optimalisatie standplaatsbeheer,
  - onderzoek in samenwerking met de administratie over mogelijke wijzen van aanpak voor de conditierapportage van de collectie, die opmaat is voor een restauratie- en conservatieplan, een gekwantificeerde planning op basis hiervan,
  - preventieve conservering door het creëren van zo goed mogelijk aangepaste bewaarmogelijkheden

SD 3. Door een onderzoekende benadering van de verschillende museumpraktijken komt het M HKA tot een beweeglijke en lange termijnbepaling van de artistieke, sociale, culturele en economische relevanties van de hedendaagse kunst en van het M HKA

- OD 31 Het M HKA maakt werk van collectie-gerelateerd onderzoek. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - *het opstellen van een onderzoeksplan,*
  - *collectie-gerelateerd onderzoek zodat de kennis over de eigen collectie toeneemt,*
  - *stelselmatig contextualiseren van kunstenaars en kunstwerken waarvoor het M HKA zich geëngageerd heeft, op basis van gedigitaliseerde werking,*
  - *een methodologisch kader en cartografie van auteurschap voor vermelding en erkenning bij het ontsluiten van onderzoekresultaten*
- OD 32 Het M HKA maakt onderzoeksinspanningen zichtbaar op een innovatieve manier. Door het verder uitwerken van en een actieve communicatie over zijn specifieke onderzoeksmethodes stimuleert het M HKA samenwerking met diverse partners op het vlak van het onderzoek en maatschappelijke reflectie op hedendaagse kunst en museale werkingen hieromtrent. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - *onderzoeksinspanningen zichtbaar maken via de bestaande diverse output instrumenten,*
  - *onderzoeksinspanningen worden gecommuniceerd via social media en afgestemd op een zo breed mogelijk publiek,*
  - *actief deelnemen aan relevante conferenties in binnen- en buitenland,*
  - *een e-publicatiebeleid om onderzoek naar een zo breed mogelijk publiek te brengen,*
  - *webplatformen,*
  - *uitbouw van duurzame samenwerkingsverbanden met academische instellingen, (internationale) partnermusea en/of andere erfgoedgemeenschappen*
- OD 33 Het museum bouwt een digitale strategie uit met de bedoeling zijn werking en onderzoek op zo veel mogelijk manieren te laten renderen en duurzaam verder in de toekomst in te zetten. M HKA ziet de toevoeging aan databases van een inhoudelijk structurerende laag als essentieel onderdeel van zijn onderzoek-gedreven museale werking, die daardoor een digitale fundering kent. Om deze digitale werking te optimaliseren zal M HKA een informatiebeleidsplan uitschrijven en instaan voor de ontwikkeling van een duurzaam kader voor het verder beheer en archiveren van de diverse (interne) digitale processen. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - *een digitaliseringsbeleid dat is gefocust op online ontsluiting, digitale participatie en open databeleid,*
  - *de verdere ontwikkeling van ensembles.org en de afstemming van ensembles.org en Adlib op elkaar,*
  - *het confirmeren van ensembles.org aan internationale standaarden, inschrijven in open databeleid,*
  - *het uitwerken en implementeren van een visie en beleid rond open data,*
  - *een audit van de huidige digitale ecologie met aanbevelingen en bepaling van noodzakelijke expertise en middelen*

SD 4. Het M HKA zorgt voor een breed en gevarieerd aanbod van presentaties en appelleert daarmee aan de brede bevolking en uiteenlopende publieken, die elk op hun eigen wijze kennis maken met en participeren aan de werking van het M HKA.

- OD 4.1 Het M HKA heeft een scherp profiel voor de gehele werking waarin het een breed publieksappeal paart aan een ontwikkelingsgerichte werking. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - *een kwaliteitsverhogende beweging op vlak van productie van brede publiekstentoonstellingen,*
  - *differentiatie van de inhoud van de presentaties die diverser en breder maatschappelijk ingebed zijn,*
  - *filmmuseale werking,*
  - *het M HKA formuleert de inhoud van zijn tentoonstellingen meer divers en toegankelijker*
- OD 4.2 Het M HKA realiseert een forumfunctie voor de beeldende kunstscène. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - *presentatiereeksen die dialogeren met de landelijke scene,*
  - *een werking rond kleine evenementen die initiatieven uit de kunstscene verwelkomt,*
  - *de organisatie van kunstenaarsgesprekken,*
  - *het evenement Art's Birthday,*

- o *een film- en beeldcultureel gebaseerde werking*
- OD 43 Het M HKA profileert de collectie en maakt haar bekend via presentaties. Hiervoor wordt onder meer ingezet op
  - o *verdere professionalisering van de productiecapaciteit verder met het oog op brede publiekstentoonstellingen,*
  - o *een evenement 'hedendaagse kunst 50 jaar publiek' in 2020,*
  - o *continuering van de extra muros werking*

SD 5. Een breed publiek, soms gevat in diverse doelpublieken, krijgt uiteenlopende kansen om optimaal deel te nemen en deel te hebben aan het uiteenlopende aanbod dat het M HKA hen biedt

- OD 51. De marketingstrategie van het M HKA richt zich heel specifiek op het prikkelen en verleiden van diverse doelpublieken om deel te hebben en deel te nemen aan het uiteenlopende aanbod, met het oog op een groeipad naar structureel 120 000 bezoekers per jaar. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - o *een methodiek voor het bevragen van (online)bezoekers en bezoekersprofielen die het bezoekersaanbod en de communicatiestrategie kunnen sturen,*
  - o *een proactieve zoektocht naar samenwerkingen ter versterking van de eigen marketingstrategie,*
  - o *een gedifferentieerde promotie- en communicatiestrategie die zich richt op het lokaal, regionaal en internationaal niveau,*
  - o *een strategie, methodologie en acties om de online community aan te spreken, te betrekken en uit te bouwen*
- OD 52 De corporate communicatie waarborgt een versterking en uitbreiding van de merkpositionering en het draagvlak van het M HKA en Cinema Zuid binnen het ruime maatschappelijk veld en bij professionele partners in het bijzonder. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - o *het netwerk (Bedrijvenclub, M HKArt Circle en de Vrienden) wordt verder uitgebouwd, en er wordt ingezet op het uitbouwen van partnerships,*
  - o *verhoging van de B2B communicatieinstrumenten met het oog op het draagvlak binnen het professionele en maatschappelijke veld,*
  - o *een kwalitatief aanbod voor bedrijven met specifieke aandacht voor commerciële zaalverhuur*
- OD 53 Een gerichte en specifieke marketingstrategie versterkt en verbreedt de nationale en internationale positionering van het M HKA en Cinema Zuid. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - o *een coporate lijn binnen de communicatie- en persaanpak*
- OD 54 Een gediversifieerde publiekswerking, gebaseerd op een grondige kennis van en respect voor de verschillende leefwerelden nodigt bezoekers uit om zich zo intensief mogelijk te verbinden aan hedendaagse kunst en het museum. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - o *bemiddelingsstrategieën die innovatief zijn, gelaagd en gericht op beleving, zowel voor groepen als voor individuele bezoekers,*
  - o *het gelaagd toegankelijk maken van de inhoud van de tentoonstellingen via publieksgerichte teksten,*
  - o *een digitale werking die zorgt voor een grotere interactie op sociale media*
- OD 5.5. Het actief zoeken naar en sluiten van uiteenlopende bondgenootschappen met (gespecialiseerde) verenigingen, organisaties en instellingen verhoogt de slagkracht van het M HKA om succesvol heel diverse publieken te vinden en te binden. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - o *ontwikkeling van een forumfunctie via co-creatie*

SD 6. Door een transparant bestuur en werking wil het M HKA zich aansprakelijk opstellen m.b.t. de Vlaamse overheid en zijn diverse doelpublieken.

- OD 6.1. De ontwikkeling van een actueel en slagkrachtig HR-beleidskader verhoogt de kwaliteit van de dienstverlening van het M HKA. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - o *een VTO-beleidsplan op organisatieniveau, teamniveau en individueel niveau,*
  - o *een vrijwilligers- en stagebeleid dat positief inspeelt op het maatschappelijk draagvlak en de diversiteit,*
  - o *gedigitaliseerde personeelsdossiers en geautomatiseerde HR-processen*

- OD 6.2. Het M HKA is een lerende organisatie en heeft een transparant financieel beleid. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - een set van kritische prestatie-indicatoren om de bedrijfsstrategie op te volgen en te evalueren;
  - differentiatie van de eigen inkomsten via intensieve fondsenwervingsacties, de verdere uitbouw van de commerciële activiteiten (verhuur, catering, boekenwinkel,...) en het optrekken van bezoekersaantallen;
  - een geautomatiseerde en geïntegreerde financiële en boekhoudkundige architectuur (afstemming boekhoudsysteem, budgetopmaak, rapportageverplichtingen en ESR-richtlijnen).
- OD 6.3. Via een duurzaam en kostenbesparend facilitymanagement, stelt het M HKA het bezoekerscomfort van de klanten en de goede arbeidsomstandigheden van de medewerkers centraal. Hiervoor wordt onder meer ingezet op:
  - een digitaal registratie- en opvolgsysteem voor de opvolging van aanvragen, klachten en verbeterpunten m.b.t. gebouwbeheer, IT en veiligheid en gezondheid op de werkvloer;
  - de IT-ondersteuning van de interne werking via de invoering van een ERP-systeem dat in eerste instantie focust op CRM, projectwerking en datakoppeling.
- OD 6.4. Het M HKA ontwikkelt proactief alternatieve samenwerkingsmodellen met externe partners en zet in op de operationele verzelfstandiging van bepaalde bedrijfseenheden.
  - In eerste fase wordt een eerste extern gecoached proeftraject zelfsturende werking voor CKV opgezet.

#### §4. Transversale doelstellingen

Het M HKA toetst zijn diverse acties ook af aan een aantal transversale doelstellingen, met name:

- TD 1. Door een reflectie op en toetsing van de effecten en vooral de impact van elke strategische doelstelling, waarborgt het M HKA een duurzaamheidstoets als expliciete oefening bij en evaluatie van zijn werking.
- TD 2. Door het systematisch toetsen van de mate waarin verschillende vormen van diversiteit worden herkend in de werking, waarborgt het M HKA het respect voor grote verscheidenheid aan kenmerken van zijn doelpublieken en worden uiteenlopende participatiedrempels doeltreffend gedetecteerd, geduid en geslecht.
- TD 3. Voor elk onderdeel van zijn werking zal het M HKA verder een adequate strategie voor de digitalisering ervan uitwerken en uitvoeren.
- TD 4. Door een (pro)actieve netwerking investeert het M HKA in de exploratie van zowel vele contacten, meningen, expertise en ervaringen, als in de ontwikkeling van nieuwe vormen van coöperatie. Deze vormen een basis voor zowel reflectie en onderzoek als voor (vernieuwende), operationele manieren van samenwerking.
- TD 5. Door uiteenlopende vormen van internationale contacten en samenwerkingen legt het M HKA een stevige basis voor een beïnvloeding uit visies, praktijken en methodes van Europese wereldwijde spelers en hetzelfde op aangrenzende velden. Daarin past een structurele synergie met verschillende Europese collega-musea.

#### **Art.8 Operationalisering.**

In 2018 concretiseert het M HKA de operationele doelstellingen verder in actiepunten voor 2019, waarbij het deze zoveel mogelijk vertaalt in duidelijke en meetbare output. Deze kwantificering wordt geëvalueerd op het structureel overleg tussen M HKA en de administratie. In 2019 doet het dit voor de periode 2020-2021, in 2021 voor de periode 2022-2023. Het doet dit in concordantie met de strategische en operationele doelstellingen voorgesteld in deze beheersovereenkomst. De administratie kan deze actiepunten en hun resultaten desgewenst opvragen en evalueren.

## Hoofdstuk IV. Centrum beeldende Kunstarchieven Vlaanderen - de uitvoering van een dienstverlenende rol op een landelijk niveau

### Art. 9. Onderwerp

§1 Het M HKA is een kerninstrument van de Vlaamse Gemeenschap voor beeldende kunstarchieven. Het ontwikkelt het Centrum voor beeldende kunstarchieven Vlaanderen (CKV) met een basisinfrastructuur die een depot vormt voor een aantal sleutelarchieven. Het CKV zal verschillende diensten aan archiefvormers en (publieke en private) beheerders van nalatenschappen verlenen. Het Centrum stimuleert maximaal decentraal beheer, op grond van openbare en privé-engagementen. Het richt zich eveneens op onderzoek en de publieke ontsluiting van archieven. Het M HKA realiseert deze opdracht vanuit een netwerk met andere cultureel-erfgoedorganisaties met een expertise inzake kunstenaarsarchieven en -estates.

§2 Het M HKA ontwikkelt het CKV in concordantie met de bepalingen omtrent de dienstverlenende rollen zoals voorzien in het CED.

### Art. 10 Doelstellingen

§1 Het CKV voert gedurende de beleidsperiode onderstaande doelstellingen uit. Deze doelstellingen zijn gebaseerd op de doelstellingen in de ingediende aanvraag 2019-2023, het advies en de geformuleerde aandachtspunten in de beslissing van de Vlaamse Regering van 28 september 2018.

§2. Met de startsubsidie die het kreeg, ontwikkelt het punctuele aanzetten voor de volgende strategische en operationele doelstellingen.

#### §3 Strategische en operationele doelstellingen

SD 1. Het CKV monitort en stimuleert de ontwikkeling van het veld van kunstarchiefvormers en erfgoedgemeenschappen.

resultaat Er is een actuele veldkaart. Er is een waarderingskader, dat met participatie van het veld regelmatig geactualiseerd wordt. Het veld is geactiveerd via digitale communicatie en workshops en participeert aan het ontwikkelen van het veld.

- o OD 11 Het CKV herijkt continu het waarderingskader in interactie met het veld,
- o OD 12 Het CKV monitort het veld,
- o OD 13 Het CKV stimuleert de ontwikkeling van het veld met participatie van het veld en in cocreatie met het Platform Kunstenerfgoed Vlaanderen,
- o OD 14 Het veld participeert in het beleid van het Centrum,
- o OD 15 Het CKV stimuleert het archiefbewustzijn in het kunstenerfgoedveld,
- o OD 16 Het CKV verbindt kunstarchieven, nalatenschappen en estates met andere maatschappelijke domeinen.

SD 2. Het CKV deelt expertise op het vlak van beeldende kunstarchieven en nalatenschappen, brengt deze daartoe samen en stimuleert zo nodig de ontwikkeling ervan.

resultaat (Inter)nationale expertise is gebundeld en eenvoudig bereikbaar voor het veld. Expertise is in samenwerking met partners verdiept en gedeeld met het veld. Expertise is in praktische tools omgezet.

- o OD 21 Het CKV monitort expertise nationaal en internationaal,
- o OD 22 Het CKV ontwikkelt best practices op basis van voorbeeldprojecten en stelt deze expertise beschikbaar,
- o OD 23 Er is een doe-het-zelfboek beeldende kunstarchieven met praktische handleidingen beschikbaar voor archiefvormers en -beheerders,
- o OD 24 Het CKV brengt expertise rond kunstenerfgoed interdisciplinair bij elkaar,
- o OD 25 Het CKV stimuleert onderzoek in en naar beeldende kunstarchieven en nalatenschappen, onder meer door interessante onderzoeksmogelijkheden te signaleren aan onderzoekers en de organisatie van themadagen,

- OD 2.6. Het CKV werkt samen met het Vlaams Architectuurinstituut en Letterenhuis, indien mogelijk te verbreden met een podiumkunstenarchief, voor de organisatie van themadagen, bijvoorbeeld over juridische aspecten.

**SD 3.** Het CKV ondersteunt archiefvormers en beheerders van nalatenschappen en estates via advisering, in samenhang met het waarderingskader.

resultaat: Er zijn meer archieven en nalatenschappen ontsloten en beschikbaar in het publieke domein, ofwel door acties van het CKV ofwel door eigen acties van beheerders met ondersteuning van het CKV.

- OD 3.1 Het CKV ontwikkelt methodologieën voor archiefzorg en zorg voor nalatenschappen in samenwerking met partners (zie OD 4.1);
- OD 3.2 Het CKV biedt praktische ondersteuning aan archiefvormers en beheerders van nalatenschappen;
- OD 3.3 Het CKV bemiddelt bij het bestemmen van archieven en nalatenschappen;
- OD 3.4 Er zijn noodprocedures voor en noodopvang bij calamiteiten;
- OD 3.5 CKV maakt op basis van de veldkaart jaarlijks een prioriteitenlijst van archieven, nalatenschappen en estates die proactief benaderd worden;
- OD 3.6 CKV geeft 4 nieuwsbrieven uit per jaar.

**SD 4.** Het CKV ontsluit kunstarchieven en estates duurzaam, maakt ze zichtbaar en valoriseert daarmee hun relevantie voor en in de samenleving.

resultaat: Het CKV past zelf hoge standaarden en de laatste professionele inzichten toe op cases, die als voorbeeld en inspiratie voor het veld dienen.

- OD 4.1 Het CKV genereert best cases van een geïntegreerde archiefwerking;
- OD 4.2 Het CKV verzorgt de digitale basisinventarisatie en duurzame ontsluiting van kunstarchieven - die het al dan niet zelf beheert - op voorbeeldige wijze;
- OD 4.3. Door het beschrijven van en communiceren over goede praktijken van geïntegreerde archiefwerking draagt het CKV bij aan een betere aanpak hiervan in Vlaanderen en internationaal.

**SD 5.** Het CKV beheert de kunstarchieven die M HKA verzamelt, waarbij niet alleen het eigen collectiebeleidsplan van M HKA als richtsnoer zal dienen maar ook het veldbrede archivistische waarderingskader van CKV. Het borgen, verder zichtbaar maken, valoriseren en ontsluiten van kunstarchieven vormen immers een cruciale opdracht. Deze eigen werking is de basis voor de expertise van het CKV dat haar draagt. M HKA verzamelt zelf sleutelarchieven die aansluiten bij het eigen collectieprofiel maar weegt deze acties evenwel telkens af tegenover de meerwaarde van andere potentiële bewaarplaatsen vanuit het gedistribueerd model dat CKV ambieert.

- OD 5.1. Hiervoor wordt onder meer een op digitale leest geschoeid depotbeheer opgezet, met registratie, digitaliseringsinspanningen, uitklaren van rechten, praktisch depotbeheer, digitaal depotbeheer. Er wordt een databank ontwikkeld die via een web-platform beschikbaar is;
- OD 5.2. De eigen archiefcapaciteit die CKV binnen M HKA beheert, dient tevens als nooddepot voor CKV;
- OD 5.3. Het op digitale leest geschoeid depotbeheer dat CKV voor M HKA ontwikkelt, wordt parallel ingezet voor de ondersteuning van de digitale ontsluiting van kunstarchieven en nalatenschappen.

## Art.11 Operationalisering

In 2018 concretiseert het M HKA de beleidsdoelstellingen verder in actiepunten voor 2019, waarbij het deze zoveel mogelijk vertaalt in duidelijke en meetbare output. Deze kwantificering wordt geëvalueerd op het structureel overleg tussen het M HKA en de administratie. In 2019 doet het dit voor de periode 2020-2021, in 2021 voor de periode 2022-2023. Het doet dit in concordantie met de strategische en operationele doelstellingen voorgesteld in deze beheersovereenkomst. De administratie kan deze actiepunten en hun resultaten desgewenst opvragen en evalueren.

## Hoofdstuk V. Goed bestuur

Art. 12 Het M HKA engageert zich om te voldoen aan de Vlaamse regelgeving omtrent deugdelijk bestuur en om te voldoen aan al de principes van goed bestuur, zoals bepaald in art 65 van het uitvoeringsbesluit bij het CED

## Hoofdstuk VI. Infrastructuur

Art. 13. §1. Het M HKA staat in voor een goed beheer van de infrastructuur, die eigendom is van en ter beschikking gesteld wordt door de Vlaamse Gemeenschap. De afspraken omtrent het eigenaars- en gebruikersonderhoud tussen de Vlaamse Gemeenschap via FoCi, en M HKA, gaan in de bijlagen 2 en 21

§2. Er is een structureel overleg dat minimaal twee keer per jaar doorgaat tussen FoCi en de ondersteunende dienst van het M HKA

## Hoofdstuk VII. Dialoog en samenwerking

### **Art. 14 Relatie met landelijke instellingen**

Als cultureel-erfgoedinstelling neemt het M HKA een actieve rol op in lokale, regionale, landelijke en internationale netwerken, samenwerkingsverbanden en projecten in het veld van musea en van beeldende kunst. Naast internationale samenwerking en netwerking, wordt bijzondere aandacht besteed aan de samenwerking met het Koninklijk Museum voor Schone Kunsten Antwerpen, de hedendaagse kunstmusea en de Antwerpse, stedelijke musea

### **Art. 15 Relatie met omgeving**

Het M HKA onderhoudt goede contacten met de stad Antwerpen en zet in op samenwerking en netwerking met de Antwerpse, stedelijke musea. Er wordt ingezet op goede relaties en samenwerking met nabij gelegen musea en artistieke organisaties

### **Art. 16 Participatie aan onderzoek**

Het M HKA engageert zich om deel te nemen aan onderzoek, georganiseerd door de administratie en steunpunten, met het oog op het verzamelen van beleidsrelevante informatie.

## Hoofdstuk VIII. Toekomstig museum voor hedendaagse kunst nieuwbouwproject en planning nieuwe werking

### **Art. 17. Nieuwbouwtraject**

§1 Het Infrastructuurtraject heeft betrekking op de realisatie van het bouwproject "Vlaams museum voor hedendaagse kunst", in Antwerpen. Op 20 juli 2018 werd de Vlaamse minister van cultuur door de Vlaamse Regering gemandateerd om van start te gaan met de open oproepprocedure voor de aanstelling van een ontwerpteam voor dit bouwproject (VR 2018 2007 DOC.0884/1BIS). Dit project vult de infrastructurele voorwaarden in van de beslissing van de Vlaamse Regering om het M HKA aan te duiden als cultureel erfgoed-instelling.

§2. Voor dit bouwproject wordt een projectmanagementstructuur, samen met de rechten en de plichten van de betrokken partijen, vastgelegd in een samenwerkingsprotocol tussen het Agentschap Facilitair Bedrijf, de administratie en het M HKA.

#### Art. 18 Nieuwe werking toekomstig museum – Institutioneel ontwikkelingstraject

§1 Parallel aan het nieuwbouwtraject wordt een traject opgestart met het oog op een nieuwe werking voor het toekomstige museum voor hedendaagse kunst, met het oog op de opening van dit nieuwe museum

§2 Er wordt een 'Begeleidingsgroep Institutioneel Traject' opgericht, die twee keer per jaar samenkomt om dit ontwikkelingstraject met het oog op de realisatie van een toekomstig museum voor hedendaagse kunst, te bespreken. Hierin zetelen de minister bevoegd voor cultuur, de secretaris-generaal van de administratie, de voorzitter en de directeur van het M HKA.

§3 In het kader van dit traject kunnen, waar noodzakelijk geacht, diverse thematische werkgroepen worden opgericht

### Hoofdstuk IX. Middelen

#### Art. 19 Subsidiebedrag

§1 De Vlaamse Gemeenschap geeft in uitvoering van het Cultureelerfgoeddecreet van 24 februari 2017 en in uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering van 28 september 2018 een jaarlijkse werkingssubsidie voor de beleidsperiode 2019-2023, voor de uitvoering van deze beheersovereenkomst, onder voorbehoud van goedkeuring van de jaarlijkse begroting door het Vlaams Parlement. Deze subsidie bedraagt

- 5.350.000 euro voor de werking van de cultureel-erfgoedinstelling,
- 200.000 euro voor de uitvoering van de dienstverlenende rol op een landelijk niveau

§2 De subsidie van de Vlaamse Gemeenschap aan het M HKA is toegekend ter ondersteuning van de personeels- en werkingskosten

§3. De werkingssubsidie wordt, binnen de perken van de jaarlijkse begrotingsdecreten, jaarlijks geïndexeerd zoals bepaald door art. 85 van het Cultureelerfgoeddecreet

§4. Indien niet te voorziene substantiele structurele meerkosten dienen te worden geabsorbeerd, wordt hierover overlegd met de voogdij-overheid om een oplossing te vinden

#### Art. 20 Uitbetaling

§1. De werkingssubsidie wordt, zoals bepaald door art. 54 van het Cultureelerfgoeddecreet, jaarlijks beschikbaar gesteld in de vorm van een voorschot en een saldo

1° een voorschot van 90% van de werkingssubsidie die voor dat werkingsjaar is toegekend, wordt uitbetaald vanaf 1 februari,

2° het saldo van 10 % van de werkingssubsidie die voor dat werkingsjaar is toegekend, wordt uitbetaald na de uitvoering van het jaarlijks toezicht

§2. Openstaande financiële verplichtingen ten opzichte van de Vlaamse Gemeenschap kunnen verrekend worden op de voorschotten en het saldo, vermeld in het eerste lid

## Hoofdstuk X. Communicatie

### **Art. 21 Beschikbaar stellen van informatie**

Beide partijen engageren zich om optimaal de informatie beschikbaar te stellen die van belang is voor de andere partij. Er wordt hierbij rekening gehouden met eventuele vertrouwelijkheid van informatie of de privacy. Beide partijen engageren zich om de andere partij zo vroeg mogelijk in te lichten bij evoluties of ontwikkelingen die voor de andere partij of voor de uitvoering van de overeenkomst van belang zijn.

### **Art. 22 Communicatieve return**

Het M HKA moet, in uitvoering van artikel 86 van het Cultureelerfgoeddecreet, in alle gedrukte en digitale communicatie, bij elke mededeling, verklaring of publicatie en presentatie de steun van de Vlaamse Gemeenschap vermelden door de standaardlogo's en de bijbehorende tekst en baselines te gebruiken die zijn vastgesteld door de Vlaamse Regering.

### **Art. 23 Overleg tussen de administratie en het M HKA**

Naast de 'Begeleidingsgroep Institutioneel Traject' (artikel 18, §2) en de hierboven genoemde werkoverleggen, vindt er minstens twee keer per jaar een overleg plaats tussen het M HKA en de administratie over de uitvoering van deze beheersovereenkomst of over andere op dat moment relevante agendapunten.

## Hoofdstuk XI. Toezicht en Evaluatie

### **Art. 24 Jaarlijkse verantwoording**

§1 Het M HKA bezorgt jaarlijks uiterlijk op 1 april een verantwoording over het voorgaande jaar aan de administratie.

§2. De jaarlijkse verantwoording bestaat uit:

1° een inhoudelijk verslag waarin gerapporteerd wordt over de doelstellingen in deze overeenkomst,  
2° een financieel verslag dat bestaat uit:

- a) de jaarrekening, die bestaat uit de balans, de resultatenrekening en de toelichting, van de rechtspersoon. De jaarrekening wordt opgesteld conform de standaardmodellen die de Nationale Bank van België ter beschikking stelt,
- b) het verslag van een erkende accountant of bedrijfsrevisor die niet betrokken is bij de dagelijkse werking van de organisatie, met commentaar bij de waarheidsgetrouwe weergave van de balans en de resultatenrekening,
- c) een overzicht van de individuele bezoldigingen, waarin de totale loonkost per werknemer vermeld wordt;

3° een lijst met beleidsrelevante gegevens, volgens een model dat door de administratie ter beschikking gesteld wordt.

§3. De jaarlijkse verantwoording verloopt per toegekende subsidie via KIOSK.

§4 Het M HKA ontvangt een subsidie voor zowel de uitvoering van de functies als cultureel-erfgoedinstelling, als de uitvoering van een dienstverlenende rol op een landelijk niveau. De dienstverlenende rol wordt uitgevoerd vanuit een afzonderlijke cel, die voortbouwt op de eigen

expertise en/of die van de andere partners. De inhoudelijke, financiële en personele inzet moeten apart identificeerbaar zijn. Indien dit niet blijkt uit de documenten vermeld in art. 24, §2, 1° en 2°, wordt in voorkomend geval een aparte rapportage bijgevoegd die dit verduidelijkt.

§5. Indien het M HKA naast de werking waarvoor ze op basis van het Cultureelerfgoeddecreet van 24 februari 2017 een werkingssubsidie ontvangt nog andere activiteiten organiseert, dan moeten deze zowel inhoudelijk als financieel apart identificeerbaar zijn. Indien dit niet blijkt uit de documenten vermeld in art. 24 §2, 1° en 2°, wordt in voorkomend geval bij het inhoudelijke en financiële verslag een aparte rapportage bijgevoegd die betrekking heeft op de werking waarvoor ze op basis van het Cultureelerfgoeddecreet van 24 februari 2017 een werkingssubsidie ontvangt.

§6. Indien het M HKA voor de uitvoering van de doelstellingen een beroep doet op (een) ondersteunende organisatie (s), dient de jaarrekening van deze ondersteunende organisatie(s) toegevoegd te worden aan het jaarverslag.

§7. De administratie kan op ieder ogenblik aanvullende informatie en documenten vragen.

#### Art. 25 Jaarlijks toezicht op de werkingssubsidie

De administratie oefent een jaarlijks toezicht uit op de aanwending van de werkingssubsidie. De administratie kan alle initiatieven nemen die ze nodig acht voor de uitoefening van het toezicht op de aanwending van de werkingssubsidie.

#### Art. 26. Evaluatie van de uitvoering van de beheersovereenkomst

§1. De administratie, eventueel bijgestaan door externe experts, voert twee keer een evaluatie uit:  
1° een tussentijdse evaluatie;  
2° een eindevaluatie.

§2. De administratie kan alle initiatieven nemen die ze nodig acht voor de evaluatie.

§3. De bevindingen van de tussentijdse evaluatie worden meegedeeld uiterlijk zes maanden voor het indienen van een aanvraag voor een werkingssubsidie voor de volgende beleidsperiode.

§4. De eindevaluatie wordt uitgevoerd na het indienen van de jaarlijkse verantwoording voor het laatste jaar van de beleidsperiode. De bevindingen van de eindevaluatie worden meegedeeld binnen twee maanden na de uitvoering van de eindevaluatie.

#### Art. 27 Permanent toezicht door de regeringscommissarissen

§1. De Vlaamse Gemeenschap benoemt een regeringscommissaris aangeduid door de Vlaamse minister bevoegd voor Cultuur en een regeringscommissaris aangeduid door de Vlaamse minister bevoegd voor Financiën en Begroting, voor het toezicht op de overeenstemming van de verrichtingen en de werking van het M HKA vzw met het recht, de statuten en deze beheersovereenkomst. De regeringscommissarissen kunnen alleen ontszet worden uit hun functie door de betrokken Vlaamse minister. Zij blijven hun functie waarnemen tot de Vlaamse Regering in hun vervanging voorziet.

§2. Tegen elke beslissing van de raad van bestuur die zij strijdig achten met het recht, de statuten en deze beheersovereenkomst stellen de regeringscommissarissen beroep in bij de Vlaamse Regering. Dit beroep wordt met redenen omkleed. Het wordt uitgeoefend binnen de vijf werkdagen die volgen op de ontvangst door de regeringscommissarissen van het afschrift van de beslissing. De raad van

bestuur wordt binnen dezelfde termijn op de hoogte gebracht van het beroep. De uitvoering van de beslissing wordt door het beroep geschorst. De Vlaamse minister die zij vertegenwoordigen nodigt binnen de twintig werkdagen de organisatie uit een andere, nieuwe beslissing te nemen, waarbij rekening wordt gehouden met de elementen en de contouren vervat in het beroep, en die ter goedkeuring wordt voorgelegd aan de bevoegde minister.

§3 De regeringscommissarissen hebben met raadgevende stem zitting in de raad van bestuur van het M HKA vzw en worden tijdig op alle vergaderingen van de bestuursorganen van de organisatie uitgenodigd. De regeringscommissarissen kunnen aan de raad van bestuur en de algemene vergadering alle opmerkingen maken die zij nodig achten.

§4 Het M HKA is ervan op de hoogte dat alle beslissingen genomen door de organisatie die invloed hebben op een degelijke uitvoering van deze beheersovereenkomst en/of afwijken van deze beheersovereenkomst, binnen een redelijke termijn door de regeringscommissarissen van de Vlaamse minister aan de bevoegde minister dient te worden gemeld met een kopie aan de andere betrokken minister, de bevoegde administratie en de regeringscommissaris van de andere Vlaamse minister.

#### **Art. 28 Een nieuw toezicht- en evaluatiekader**

Indien een nieuw kader en methodiek voor de uitoefening van het toezicht en/of evaluatie wordt uitgewerkt, kan een addendum aan deze beheersovereenkomst toegevoegd worden die de artikelen onder dit hoofdstuk wijzigt.

### **Hoofdstuk XII. Bepalingen inzake reserve**

**Art. 29** De organisatie engageert zich tot het realiseren van het in de begroting voorziene ESR-vorderingensaldo, zoals bepaald wordt in het kader van de begrotingscyclus (respectievelijk de begrotingsopmaak en – controle).

#### **Art. 30 Reserve**

§1 Gedurende de beleidsperiode kan het M HKA een reserve aanleggen op de werkingssubsidie conform de bepalingen van het decreet van 8 juli 2011 houdende regeling van de begroting, de boekhouding, de toekenning van subsidies en de controle op de aanwending ervan, en de controle door het Rekenhof.

Gedurende de beleidsperiode kan een cultureel-erfgoedorganisatie die een werkingssubsidie ontvangt, onbeperkt een reserve aanleggen.

Op het einde van de beleidsperiode wordt de reserve getoetst aan volgende normen:

1° maximaal 20% van de toegekende jaarlijkse werkingssubsidie mag worden gebruikt voor de aanleg van een reserve,

2° de totale gecumuleerde reserve op basis van werkingssubsidies mag maximaal 50% van de toegekende jaarlijkse werkingssubsidie bedragen.

§2 Bij het jaarlijks toezicht stelt de administratie de reserves vast die ten laste van subsidies zijn aangelegd. Na afloop van de beleidsperiode worden de reserves die niet voldoen aan de bepalingen van het besluit van de Vlaamse Regering van 8 november 2013 betreffende de algemene regels inzake subsidiëring, ingehouden of teruggestort aan de Vlaamse Gemeenschap.

## Hoofdstuk XIII. Sanctionering

## Art. 31. Sanctions

§1. Als er bij het jaarlijks toezicht of de evaluatie ernstige tekortkomingen worden vastgesteld kunnen volgende sancties opgelegd worden, zoals bepaald in artikel 40 van het Cultureelerfgoeddecreet:

1° inhouding of terugvordering van een deel van of van de volledige toegekende werkingssubsidie;

2° definitieve stopzetting van de werkingssubsidie.

\$2. De sanctie die wordt opgelegd, staat in een redelijke verhouding tot de vastgestelde tekortkomingen.

## Hoofdstuk XIV. Slotbepalingen

## Art 32. Bijsturingen en afwijkingen

Bijstellingen en eventuele daaruit voortvloeiende wijzigingen van deze beheersovereenkomst zijn mogelijk, op verzoek van elke partij en mits beide partijen akkoord gaan.

Gedaan in Brussel, op                      in twee originele exemplaren.

Voor de Vlaamse Gemeenschap,  
De Vlaamse minister van Cultuur, Media, Jeugd en Brussel,

08 APR. 2019

Sven GATZ

Voor de v.z.w. Museum van Hedendaagse Kunst Antwerpen (M HKA),  
de voorzitter,

  
Herman De BODE

en  
de ondervoorzitter,

  
Yolande AVONTROODT



## INTENTIEVERKLARING

////////////////////////////////////  
Datum 8/10/2018  
Onderwerp Samenwerkingsafspraken CVG en M HKA betreffende digitalisering  
Bijlagen ☐ Ja ☐ Neen  
////////////////////////////////////

M HKA beheert een 1000-tal kunstwerken van Collectie Vlaamse Gemeenschap (CVG), die voor het merendeel op voorstel van het M HKA met oog op de collectie van het M HKA werden verworven.

Collectie Vlaamse Gemeenschap en M HKA streven in de toekomst naar een optimale uitwisseling van registratiegegevens in functie van het beheer van deze kunstwerken van de Vlaamse Gemeenschap.

Aangezien beide organisaties op korte termijn inhaaloperaties plannen betreffende digitalisering, is het voordelig om de acties binnen deze inhaaloperaties op elkaar af te stemmen en samen te werken aan de verbetering van het digitaal collectiebeheer.

Hierbij maken M HKA en CVG volgende **samenwerkingsafspraken**:

- 1) Afstemmen van elkaars collectiebeheersystemen. Beide organisaties werken met de software Adlib en kunnen hier efficiëntiewinsten boeken.
- 2) Op punt te stellen van de registratiegegevens van de in bewaring gegeven kunstwerken met het oog op de vernieuwing van de bewaargevingsovereenkomst. Hierbij wordt gewerkt aan het uniformiseren en standaardiseren van de respectievelijke registratiegegevens. In de toekomst wordt gestreefd naar uitwisselbaarheid van deze gegevens, eventueel via (externe) platformen, waarbij één organisatie de hoofdverantwoordelijkheid opneemt voor de registratie van de in bewaring gegeven kunstwerken.
- 3) Verder uitwerken van het beschrijvingsmodel voor hedendaagse kunst, in samenwerking met CAHF en de betrokken musea.
- 4) Onderzoeken van de mogelijkheden voor een duurzame opslag van het beeldmateriaal, waarbij de mogelijkheden bekeken worden voor een gezamenlijke, duurzame oplossing.
- 5) Uitwisselen van expertise over een digitaal depotbeheer, waarbij CVG - met zicht op de verhuisoperatie van M HKA naar een nieuwe locatie - de ervaringen over de eigen verhuisoperatie naar depot Vilvoorde deelt.
- 6) Afstemmen van standplaatsinspecties van bewaargevingen in gebouwen van de Vlaamse overheid, waarbij gestreefd wordt naar een efficiënt, uitwisselbaar digitaal systeem om de inspecties op te volgen.
- 7) Driemaandelijks structureel overleg over de inhaaloperaties en het wegwerken van achterstanden in de digitale registratie. De focus ligt hier op het informeren en een uitwisseling van expertise over digitalisering. Hierbij wordt ook onderzocht of KMSKA betrokken kan worden.



Beide organisaties nemen het engagement om voldoende budget en personeel te voorzien om deze samenwerkingsafspraken te realiseren. CVG zal de coördinatie voor het structureel overleg op zich nemen.

Overeenkomst tussen de Vlaamse Gemeenschap  
en het Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w.  
betreffende de infrastructuur

1. Huisvesting

**Artikel 1:**

De Vlaamse Gemeenschap draagt het gebouw het M HKA, in eigendom van de Vlaamse Gemeenschap, gelegen Leuvenstraat 22, 2000 Antwerpen, in beheer over aan Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA).

De gebouwen met hun vaste inrichting, de goederen onroerend door bestemming evenals de in bijlage vermelde roerende goederen worden ter beschikking gesteld van Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA).

De onroerende en roerende goederen zullen onderdak bieden aan museumzalen, archiefdepots, een bibliotheek, M HKA FE,...

Bijkomende of toekomstige onroerende en roerende goederen ressorterend onder de Vlaamse Gemeenschap, kunnen mits het akkoord van de ondertekenaars steeds worden toegevoegd aan deze beheersovereenkomst, waarbij bij aanvang een plaatsbeschrijving zal plaats vinden.

**Artikel 2:**

Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA) aanvaardt de in deze overeenkomst aan haar opgelegde verplichtingen en zal de ter beschikking gestelde onroerende en roerende goederen beheren als een goede huisvader.

Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA) dient erfdienstbaarheden die gevestigd zijn op het onroerend goed te gedogen, zonder enig recht op schadevergoeding voor eventuele ongemakken.

**Artikel 3:**

Bij aanvang van deze overeenkomst zullen het FoCI en Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. (M HKA) een tegensprekelijke plaatsbeschrijving opstellen van de onroerende en roerende goederen die door de Vlaamse Gemeenschap aan Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA) ter beschikking gesteld worden. Deze plaatsbeschrijving zal als bijlage bij deze overeenkomst worden toegevoegd.

De tegensprekelijke plaatsbeschrijving wordt uitgevoerd op kosten van het FoCI.

Ieder jaar zal bij het indienen van de rekeningen een inventaris worden opgemaakt van de goederen toebehorend aan de Vlaamse Gemeenschap en van de goederen die werden verworven door Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA).

**Artikel 4:**

De onroerende en roerende goederen worden in beheer gegeven aan Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA) voor de duur van 5 jaar en treedt in werking op 1 januari 2019.

Elke partij kan de overeenkomst op elk ogenblik beëindigen met een aangetekend schrijven en met een opzegtermijn van 12 maanden.



De Vlaamse Gemeenschap kan bovendien de overeenkomst zonder opzegtermijn verbreken indien zij grote tekortkomingen aan of zware overtredingen op de bepalingen van deze overeenkomst vaststelt, of wanneer het algemeen belang dit vereist. De vastgestelde tekortkomingen of overtredingen zullen per aangetekend schrijven aan Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA) worden betekend.

#### Artikel 5:

Bij het einde van de overeenkomst komen alle onroerende en roerende goederen, die door de Vlaamse Gemeenschap ter beschikking werden gesteld of door Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v z w ( M HKA) werden verworven, in volle eigendom terug aan de Vlaamse Gemeenschap.

Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w ( M HKA) zal bij het einde van de overeenkomst de onroerende en de roerende goederen in een goede staat van onderhoud overmaken aan de Vlaamse Gemeenschap. Op dat ogenblik zal een tegensprekelijke plaatsbeschrijving worden opgemaakt en inventaris worden opgesteld.

## 2. Onderhoud en herstellingen

#### Artikel 6:

Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v z w ( M HKA) dient er voor te zorgen dat de lokalen steeds perfect in orde zijn en dat de technische-, de veiligheids- en elektrische uitrusting, de verwarmingsinstallatie, de liften, enz., regelmatig nagezien worden, zoals wettelijk verplicht.

#### Artikel 7:

§1 Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v z w ( M HKA) neemt het volledig onderhoud van de onder artikel 1 vermelde goederen ten laste, behalve het zwaar onderhoud van de gebouwen dat ingevolge artikel 1720 van het Burgerlijk Wetboek ten laste valt van de eigenaar.

Binnen het FoCI is er een lijst opgemaakt wat de verplichtingen zijn tussen eigenaar en Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v z w ( M HKA). Deze is te vinden in bijlage.

Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v z w ( M HKA) zal tevens de herstellingen uitvoeren die normaal ten laste zijn van de Vlaamse Gemeenschap als eigenaar, maar die veroorzaakt zijn door haar fout of door een persoon voor wie zij moet instaan.

Indien dringende eigenaarsherstellingen of -onderhoudswerken uitgevoerd dienen te worden, moet Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w ( M HKA) het FoCI tijdig verwittigen over de noodzakelijkheid en de dringendheid van de uit te voeren werken.

§2. Binnen de perken van de door het Vlaams Parlement goedgekeurde uitgavenbegroting, zijn de kosten voor bijkomende investeringen (aankopen, bouwen en verbouwen) voor het M HKA, de eigenaarsherstellingen en het eigenaarsonderhoud van de onroerende en roerende goederen ten laste van de Vlaamse Gemeenschap, Fonds Culturele Infrastructuur (FoCI).

De gewone huurderslasten (verzekeringen, klein onderhoud, nutsvoorzieningen) zijn ten laste van de organisatie. De kosten met betrekking tot het gebruikersonderhoud en -herstellingen, zoals voorzien onder artikel 1754 van het Burgerlijk Wetboek, zijn ten laste van het werkingsbudget van Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v z w ( M HKA).

Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA) verbindt er zich toe de onroerende en roerende goederen zo nodig te herstellen en eventueel te hernieuwen.

§3. Als beheerder van het M HKA, wordt Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA) vertegenwoordigd in de Commissie Infrastructuur in functie van het onderhoud en de verdere uitbouw van de accommodaties voor M HKA.

#### Artikel 8:

§1. Zonder voorafgaande en schriftelijke toestemming van de Vlaamse Gemeenschap, mag Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA) geen enkele wijziging aanbrengen aan de ter beschikking gestelde onroerende goederen.

De nieuw opgerichte accommodaties of de aangebrachte wijzigingen worden volle eigendom van de Vlaamse Gemeenschap.

De Vlaamse Gemeenschap kan evenwel eisen dat alle niet-toegelaten wijzigingen verwijderd worden door het beheersorgaan en dat het in beheer overgedragen goed in zijn oorspronkelijke staat hersteld wordt.

§2. Bij investeringen uitgevoerd door Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA), doch waarvan de financiering in hoofdzaak ten laste valt van de subsidiërende overheid, is Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA) verplicht strikt de wetgeving op de overheidsopdrachten na te leven.

### 3 Exploitatie en beheer

#### Artikel 9:

§1. Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA) mag de gebouwen, de inrichting en de uitrusting slechts benutten om zijn maatschappelijk doel te verwezenlijken. Hij verbindt er zich toe het beheer zelf waar te nemen en hij mag dit beheer in geen geval aan een derde afstaan of overdragen.

§2. Het is Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA) echter toegelaten de uitbating van de horecagelegenheid en de levering van maaltijden, gerechten of dranken in concessie te geven. De voorwaarden van deze concessie worden vastgelegd in een schriftelijke overeenkomst, waarvan de bepalingen niet strijdig mogen zijn met deze beheersovereenkomst. Een afschrift van dit concessiecontract zal als bijlage bij deze beheersovereenkomst worden gevoegd.

#### Artikel 10:

Alle verschuldigde belastingen of taksen, retributies of heffingen die worden opgelegd met betrekking tot het onroerend goed, vallen ten laste van de Vlaamse Gemeenschap, Fonds Culturele Infrastructuur (FoCI).

Alle verschuldigde belastingen of taksen, retributies of heffingen met betrekking tot het beheer, de exploitatie of de uitbating, vallen ten laste van Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. ( M HKA). De organisatie mag deze kosten doorberekenen aan de vaste en occasionele gebruikers.

#### Artikel 11:

§1. Als eigenaar dekt de Vlaamse Gemeenschap in eigen beheer de risico's van brand, bliksem en stormschade voor de gebouwen en de goederen in bezit van de Vlaamse Gemeenschap.

De Vlaamse Gemeenschap ziet af van elke vordering tegen (het beheersorgaan), met uitzondering van de objectieve aansprakelijkheid voor het risico brand en ontploffing die overeenkomstig de geldende wetgeving ten laste is van Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. (M HKA). Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. (M HKA) zal voor deze objectieve aansprakelijkheid voor brand en ontploffing als exploitant de verzekering voor de objectieve burgerrechtelijke aansprakelijkheid voor brand en ontploffing afsluiten die verplicht is op grond van de 'wet van 30 juli 1979 betreffende de preventie van brand en ontploffing en betreffende de verplichte verzekering van de burgerrechtelijke aansprakelijkheid in dergelijke gevallen' en haar uitvoeringsbesluiten.

De gebruiker is aansprakelijk voor iedere schade die ontstaat tijdens de huurtyd van het goed, hieronder valt tevens de schade die ontstaat uit brand, alsook schade die ontstaat buiten zijn schuld

§2 Het Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. (M HKA) verbindt er zich toe de wettelijk verplichte verzekeringen betreffende burgerlijke en objectieve aansprakelijkheid af te sluiten als beheerder van de accommodaties (onroerende en roerende goederen), als eigenaar van roerende goederen en als inrichter van activiteiten

Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. (M HKA) verzekert alleszins de burgerlijke verantwoordelijkheid van haar personeel, de arbeidsongevallen van haar personeel, de verantwoordelijkheid als eigenaar van roerende goederen, de verantwoordelijkheid ten gevolge van de exploitatie en het verhuren van lokalen en uitrusting en de verantwoordelijkheid als inrichter van eigen activiteiten.

Het Museum voor Hedendaagse Kunst Antwerpen v.z.w. (M HKA) zal een afschrift van de polissen aan de Vlaamse Gemeenschap overmaken. Betalingsbewijzen van deze verzekeringscontracten dienen op eenvoudige vraag voorgelegd

## Bijlage 2.1

## ALGEMEEN:

Een plaatsbeschrijving staat in cruciaal.

Volgende aspecten zijn altijd ten laste van de huurder:

- Alle kosten ten gevolge van schade en/of slijtage veroorzaakt door het onjuist gebruik van de huurder, onafhankelijk van onderstaande lijst. Schade ten gevolge van inbraak, vandalisme en graffiti zijn eveneens voor de huurder.
- Specifieke inrichtingswerken aan het pand: de huurder dient altijd de goedkeuring van de eigenaar te bekomen alvorens over te gaan tot aanpassingen.
- Onderhoudswerken aan het gebouw: in goede staat houden, schoonmaken, toegankelijk houden, controles uitvoeren, doormelden van vastgestelde gebreken...
- Specifieke keuringen i.v.m. exploitatie.
- Milieuvergunningsaanvragen of -meldingen i.v.m. exploitatie.
- Binnenschilderswerken.
- Losse toestellen.
- Specifieke installaties ten gevolge van de exploitatie:
  - Inbraakalarm
  - Brandmeldersysteem
  - Anti-agressie alarmen
  - Camera's voorzieningen
  - Noodstroom
  - Stalboxen

Volgende aspecten zijn altijd ten laste van de eigenaar:

- Herstellingen ten gevolge van overmacht (overmacht: natuurrampen, wateroverlast en stormschade).
- Vervangen van bouwelementen ten gevolge van normale slijtage, ouderdom en structurele gebreken.
- Buitenschilderswerken.
- Werken aan de constructieve delen van het gebouw.
- Vaste toestellen.
- Algemene keuringen die vallen onder de wettelijke verplichtingen.

Dit document dient beschouwd te worden als leidraad voor de opdeling tussen eigenaars- huurdersonderhoud. Het huurcontract kan afwijken van onderstaande bepalingen. De bepalingen in het huurcontract krijgen dan voorrang op onderstaande lijst.

Alle werken buiten deze lijst zijn in principe geen onderhoudswerken en kunnen bijgevoegd niet automatisch vallen onder eigenaars- en/of huurdersonderhoud

## HANDLEIDING

De lijst werd opgedeeld in 11 onderdelen. Per onderdeel zijn er een hoofdgroepen aangemaakt (gehele getallen) waaronder algemene artikelen (eindigend op het cijfer nul) en concrete artikelen werden opgenomen.

De artikelen worden opgesteld ter verduidelijking van de hoofdgroepen. De opdeling van de verschillende artikelen is niet limitatief. Alle bepalingen worden vastgelegd in een hoofdgroep gelden automatisch voor alle onderliggende artikelen (beginnend met hetzelfde gehele getal, onder de vorm xx.xx).

Achter de verschillende artikelen wordt vastgelegd wie (eigenaar of huurder) de werken dient uit te voeren en wie dient te betalen.

Voor de uit te voeren werken wordt een onderscheid gemaakt tussen onderhoud (in een goede staat houden), herstellen (gedeeltelijk vernieuwen) en vervangen (volledig vernieuwen).

Wanneer voor activiteiten zowel bij huurder als eigenaar een uit te voeren taak werd opgenomen (onderhoud, herstellen of vervangen) kan in de kolom opmerking de juiste taakverdeling teruggevonden worden

In de kolom opmerkingen kunnen verduidelijkingen, voorbeelden... staan

De bijgevoegde opmerkingen/voorbeelden zijn louter illustratief en niet limitatief.

De lijst werd opgevat als aanduiding wie de werken dient uit te voeren en te bekostigen. Afwijkingen hierop worden vermeld in de kolom opmerkingen

|    |                                                                                                                                                                                                      |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E  | Eigenaar                                                                                                                                                                                             |
| H  | Huurder                                                                                                                                                                                              |
| EH | Herstellen ten gevolge van overmacht of overmacht zijn voor de eigenaar. Alle kosten ten gevolge van schade en/of slijtage veroorzaakt door het onjuist gebruik van de huurder zijn voor de huurder. |

|                                                                 | Onderhoud  |         | Herstellen |         | Vervangen  |         | EIGENAAR | HUURDER                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 | Uitvoering | Factuur | Uitvoering | Factuur | Uitvoering | Factuur |          |                                                                                                      |
| <b>Deel 0 - AANNEMING WERF</b>                                  |            |         |            |         |            |         |          |                                                                                                      |
| 03 AFBRAAK- & SCHRIJFWERKEN                                     |            |         |            |         |            |         |          |                                                                                                      |
| 03.01A asbest - algemeen                                        | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 03.01B opmaak asbestinventaris                                  | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 03.01C verwijderen asbest                                       | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| <b>Deel 1 - ONDERBOUW</b>                                       |            |         |            |         |            |         |          |                                                                                                      |
| 10 ONDERBOUW ONDERBOUW                                          | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 11 STUIP- & ONDERVANGINGSWERKEN                                 | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 12 FUNDERINGEN OP STAAL                                         | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 13 SPECIELE FUNDERINGEN                                         | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 14 ONDERBOUWDE WANDEN                                           | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 14.10 funderingsmuren - algemeen                                | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 14.20 dragende kolomwanden - algemeen                           | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 14.30 wandstijlen - algemeen                                    | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 14.40 doorboringen & klozen - algemeen                          | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 14.60 verlichtingsarmaturen - algemeen                          | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 14.70 vloerputten - algemeen                                    | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 15 VLOERLAGEN ONDERBOUW                                         | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 16 THERMISCHE ISOLATIE ONDERBOUW                                | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 17 ONDERBOUWDE LEIDINGEN                                        | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 17.10 rioolbuizen - algemeen                                    | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Regelmatig doorspoelen om verstoppingen te voorkomen, onderhoud van de gemiddeld toegankelijke delen |
| 17.20 dreinbuizen - algemeen                                    | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 17.30 loze buizen - algemeen                                    | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Vervangen van filters, uitschepen van zand, slib en vet                                              |
| 17.40 overloopbeveiligingen - algemeen                          | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Vervangen van filters, uitschepen van zand, slib en vet                                              |
| 17.50 putdeuren & roosters - algemeen                           | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Roestwerende behandeling betreft een herstelling                                                     |
| 17.60 afvalwaterbehandeling - algemeen                          | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Geen producten gebruiken die de zuiveringsfunctie kanel doen                                         |
| 17.70 regenwaterputten - algemeen                               | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Periodiek naderen van slijpde putten                                                                 |
| 17.80 aanloopputten - algemeen                                  | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Vervangen van filters, uitschepen van zand, slib en vet                                              |
| 17.90 naderen van beuipputten                                   | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| <b>Deel 2 - BOVENBOUW</b>                                       |            |         |            |         |            |         |          |                                                                                                      |
| 20 METSELWERK                                                   | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 21 MUURISOLATIE                                                 | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          | Bij bestaande gebouwen geen verplichting tot aanbrengen van isolatie in functie van EPB-wetgeving    |
| 22 GEVELMETSELWERK                                              | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          | Aansprakelijk voor de veroorzaakte schade door bijvoorbeeld montage van reclameborden                |
| 23 DOORPELS, PLATEN EN DEKSTENEN                                | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Onderhoud en reiniging van gemakkelijk toegankelijke bouwelementen                                   |
| 23.10 raam- & deuropenings - algemeen                           | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | idem                                                                                                 |
| 23.20 - garagespooropenings - algemeen                          | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | idem                                                                                                 |
| 23.30 gewijven - algemeen                                       | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          | idem                                                                                                 |
| 23.40 omkaderingsplaten - algemeen                              | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          | idem                                                                                                 |
| 23.50 muurdekstenen - algemeen                                  | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          | idem                                                                                                 |
| 24.00 schoorsteenplaten - algemeen                              | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Stijtheid van de exploitatie                                                                         |
| 24 ROOK- & VERLICHTINGSKANALEN                                  | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Verplichting om de schoorsteen van de kachel of open haard jaarlijks te laten vegen                  |
| 25 STRUCTUURELEMENTEN HOUT                                      | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Onderhoud bij vertrek loek indien vorig onderhoud nog geen jaar geleden is of afgeven van actual     |
| 25.10 balken - algemeen                                         | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Roestwerende behandeling betreft een herstelling                                                     |
| 25.20 dakramen / keel - algemeen                                | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Stijtheid van de exploitatie                                                                         |
| 25.30 houtbouw / massiebouw - algemeen                          | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 25.40 houtbouw / kwaliteitsbouw - algemeen                      | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 25.50 houtbouw / houtskulp constructies - algemeen              | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 25.60 houtbouw / portaalconstructies - algemeen                 | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 26 STRUCTUURELEMENTEN GEWAPEND BETON                            | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 26.20 startlaar beton - algemeen                                | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 26.30 geprecomprimeerd beton - algemeen                         | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 26.40 betonrenovatie - algemeen                                 | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 26.50 betonversterking - uitzwendig gelijmd wapening - algemeen | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 27 STRUCTUURELEMENTEN STAAL                                     | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Roestwerende behandeling betreft een herstelling                                                     |
| 28 GRAAGVLOEREN GEWAPEND BETON                                  | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Stijtheid van de exploitatie                                                                         |
| <b>Deel 3 - DAKWERKEN</b>                                       |            |         |            |         |            |         |          |                                                                                                      |
| 30 HELLEND DAK / DAKOPBOUW                                      | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Behandeling van aantasting betreft een herstelling                                                   |
| 30.00 dakopbouw hellend dak - algemeen                          | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Stijtheid van de exploitatie                                                                         |
| 31 HELLEND DAK / THERMISCHE ISOLATIE                            | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          | Bij bestaande gebouwen geen verplichting tot aanbrengen van isolatie in functie van EPB-wetgeving    |
| 32 HELLEND DAK / DAKDEKKING                                     | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 32.00 hellend dak / dakbedekking - algemeen                     | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          |                                                                                                      |
| 33 PLAT DAK / DAKVLOER                                          | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Behandeling van aantasting betreft een herstelling                                                   |
| 33.00 plat dak / dakvloer - algemeen                            | H          | H       | E          | E       | E          | E       |          | Stijtheid van de exploitatie                                                                         |
| 34 PLAT DAK / THERMISCHE ISOLATIE                               | E          | E       | E          | E       | E          | E       |          | Bij bestaande gebouwen geen verplichting tot aanbrengen van isolatie in functie van EPB-wetgeving    |
| 35 PLAT DAK / AFDICHTING                                        | EH         | EH      | E          | E       | E          | E       |          | Onderhoud en reiniging van gemakkelijk toegankelijke platte daken                                    |
| 35.00 plat dak / afdichting - algemeen                          | EH         | EH      | E          | E       | E          | E       |          | Vervuilen van mos, bodem, ...                                                                        |
| 36 DAKLICHTOPENINGEN                                            | EH         | EH      | E          | E       | E          | E       |          | Periodieke reiniging en smering                                                                      |
| 36.00 daklichtopeningen - algemeen                              | EH         | EH      | E          | E       | E          | E       |          | Bediening daklichtopeningen op correcte werking                                                      |

[illegible]

|                                   | Onafh. hout |        | Hout-steen |        | Vereniging |        | EXCERPAAR                  | HUIZDER                    |
|-----------------------------------|-------------|--------|------------|--------|------------|--------|----------------------------|----------------------------|
|                                   | Uitvoering  | Fachur | Uitvoering | Fachur | Uitvoering | Fachur |                            |                            |
| 50.0 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN   |             |        |            |        |            |        |                            |                            |
| 50.1 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN   | H           | H      | H          | H      | H          | H      |                            | Parabola-rijping           |
| 50.2 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN   | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.3 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN   | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.4 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN   | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.5 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN   | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.6 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN   | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.7 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN   | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.8 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN   | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.9 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN   | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.10 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.11 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.12 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.13 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.14 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.15 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.16 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.17 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.18 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.19 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.20 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.21 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.22 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.23 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.24 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.25 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.26 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.27 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.28 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.29 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.30 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.31 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.32 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.33 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.34 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.35 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.36 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.37 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.38 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.39 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.40 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.41 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.42 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.43 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.44 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.45 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.46 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.47 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.48 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.49 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.50 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.51 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.52 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.53 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.54 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.55 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.56 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.57 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.58 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.59 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.60 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.61 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.62 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.63 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.64 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.65 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.66 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.67 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.68 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.69 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.70 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.71 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.72 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.73 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.74 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.75 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.76 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.77 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.78 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.79 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.80 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.81 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.82 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.83 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.84 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.85 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.86 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.87 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.88 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.89 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.90 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.91 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.92 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.93 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.94 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.95 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.96 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.97 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.98 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.99 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN  | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.100 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.101 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.102 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.103 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.104 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.105 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.106 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.107 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.108 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.109 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.110 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.111 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.112 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.113 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | H           | H      | EH         | EH     | E          | E      | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN | 10' BEZUZZE & VULSTREVENEN |
| 50.114 10' BEZUZZ                 |             |        |            |        |            |        |                            |                            |

| Deel 7                                                           | Onderhoud                       | Huurder | Verhuurder | Eigenaar | Huurder    |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|------------|----------|------------|
|                                                                  | Uitvoering                      | Factuur | Uitvoering | Factuur  | Uitvoering |
| <b>Deel 7 - TECHNIEKEN / ELEKTRO</b>                             |                                 |         |            |          |            |
| <b>70 ELEKTRICITEIT / ELEKTRO</b>                                |                                 |         |            |          |            |
| 70.10                                                            | aanbrengen algemeen             | E       | E          | E        | E          |
| 70.20                                                            | veranderen algemeen             | E       | E          | E        | E          |
| 70.30                                                            | schakelen algemeen              | E       | E          | E        | E          |
| 70.40                                                            | leiding algemeen                | E       | E          | E        | E          |
| 70.50                                                            | leiding algemeen                | E       | E          | E        | E          |
| 70.60                                                            | test & verbindings algemeen     | E       | E          | E        | E          |
| 70.70                                                            | bijzondere voorziening algemeen | E       | E          | E        | E          |
| 70.72                                                            | bijzondere voorziening algemeen | E       | E          | E        | E          |
| 70.73                                                            | bijzondere voorziening algemeen | E       | E          | E        | E          |
| 70.74                                                            | bijzondere voorziening algemeen | E       | E          | E        | E          |
| 70.75                                                            | bijzondere voorziening algemeen | E       | E          | E        | E          |
| 70.76                                                            | bijzondere voorziening algemeen | E       | E          | E        | E          |
| <b>71 ELEKTRICITEIT / SCHAKELAARS &amp; CO (TACTDOZEN)</b>       |                                 |         |            |          |            |
| 71.10                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 71.20                                                            | schakelaars algemeen            | H       | H          | H        | H          |
| 71.30                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 71.40                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 71.43                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 71.44                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 71.45                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 71.46                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| <b>72 ELEKTRICITEIT / LICHTARMATUREN</b>                         |                                 |         |            |          |            |
| 72.10                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 72.20                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 72.30                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 72.40                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 72.50                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 72.60                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| <b>73 ELEKTRICITEIT / BEL &amp; PARACFOON</b>                    |                                 |         |            |          |            |
| 73.10                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 73.20                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 73.30                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 73.40                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 73.50                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 73.60                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| <b>74 ELEKTRICITEIT / TELEFOON &amp; DOORTOEGANG</b>             |                                 |         |            |          |            |
| 74.10                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 74.20                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 74.30                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 74.40                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 74.50                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 74.60                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| <b>75 ELEKTRICITEIT / VESTIGING</b>                              |                                 |         |            |          |            |
| 75.10                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 75.20                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 75.30                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 75.40                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 75.50                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 75.60                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| <b>76 ELEKTROCHIMIE / THERIE</b>                                 |                                 |         |            |          |            |
| 76.10                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 76.20                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 76.30                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 76.40                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 76.50                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 76.60                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| <b>77 BRUICDETECTIE &amp; ALARMSTELLEN</b>                       |                                 |         |            |          |            |
| 77.10                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 77.20                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 77.30                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 77.40                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 77.50                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 77.60                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 77.70                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 77.80                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 77.90                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 77.100                                                           | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| <b>Deel 8 - SCHILDERWERKEN</b>                                   |                                 |         |            |          |            |
| <b>80 B - INTERIEUR (DER-ERVEN)</b>                              |                                 |         |            |          |            |
| 80.10                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 80.20                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 80.30                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 80.40                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 80.50                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 80.60                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 80.70                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| <b>81 BUITEN (SCHILDERWERKEN)</b>                                |                                 |         |            |          |            |
| 81.10                                                            | aanbrengen algemeen             | E       | E          | E        | E          |
| 81.20                                                            | aanbrengen algemeen             | E       | E          | E        | E          |
| 81.30                                                            | aanbrengen algemeen             | E       | E          | E        | E          |
| 81.40                                                            | aanbrengen algemeen             | E       | E          | E        | E          |
| 81.50                                                            | aanbrengen algemeen             | E       | E          | E        | E          |
| <b>Deel 9 - GROENINGSWERKEN</b>                                  |                                 |         |            |          |            |
| <b>90 BUITENVERBODEN</b>                                         |                                 |         |            |          |            |
| 90.10                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| <b>91 BUITEN (CONSTRUCTIES &amp; AFSCHUTTING)</b>                |                                 |         |            |          |            |
| 91.10                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 91.20                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 91.30                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 91.40                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 91.50                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 91.60                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 91.70                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| <b>92 BUITEN (VERBODEN &amp; UITRUSTINGSELEMENTEN)</b>           |                                 |         |            |          |            |
| 92.10                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 92.20                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 92.30                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 92.40                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 92.50                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 92.60                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| <b>93 GROENINGEN &amp; OORDEEL</b>                               |                                 |         |            |          |            |
| 93.10                                                            | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| <b>Deel 10 - OVERIGEN</b>                                        |                                 |         |            |          |            |
| <b>100 ERG (PREVENTIE OP AARDEPLAATSEN VOLGENS KB 2006/2014)</b> |                                 |         |            |          |            |
| 100.10                                                           | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 100.20                                                           | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 100.30                                                           | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 100.40                                                           | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 100.50                                                           | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 100.60                                                           | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 100.70                                                           | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 100.80                                                           | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 100.90                                                           | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |
| 100.100                                                          | aanbrengen algemeen             | H       | H          | H        | H          |

thly

HUURDER VERBOD ENKELE AARD OERHOUD

|    |                              | Onderhoud        |         | Herstellen       |         | Vervangen        |         | EIGENAR          | HUURDER |   |   |
|----|------------------------------|------------------|---------|------------------|---------|------------------|---------|------------------|---------|---|---|
|    |                              | Uitvoeren        | Factuur | Uitvoeren        | Factuur | Uitvoeren        | Factuur |                  |         |   |   |
| 87 | Aard oerhouding op en 300 kg | leestheidsaanpak | reparat | leestheidsaanpak | reparat | leestheidsaanpak | reparat | leestheidsaanpak | reparat | H | H |
| 88 | Aard oerhouding op 300 kg    | leestheidsaanpak | reparat | leestheidsaanpak | reparat | leestheidsaanpak | reparat | leestheidsaanpak | reparat | H | H |
| 89 | Aard oerhouding op 300 kg    | leestheidsaanpak | reparat | leestheidsaanpak | reparat | leestheidsaanpak | reparat | leestheidsaanpak | reparat | H | H |

|      |                      | Onderdeel            |                      | H-keet               |                      | Verhang              |                      | BEGRIJPER            | HUURDER              |   |   |
|------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---|---|
|      |                      | Uitsluiting          | Factuur              | Uitsluiting          | Factuur              | Uitsluiting          | Factuur              |                      |                      |   |   |
| 8.10 | W-4                  | Uitsluiting          | Factuur              | Uitsluiting          | Factuur              | Uitsluiting          | Factuur              | Uitsluiting          | Factuur              | H | H |
| 8.11 | EPC                  | EPC-certificaat      | certificaat          | EPC-certificaat      | certificaat          | EPC-certificaat      | certificaat          | EPC-certificaat      | certificaat          | E | E |
| 8.12 | EPC                  | EPC-certificaat      | certificaat          | EPC-certificaat      | certificaat          | EPC-certificaat      | certificaat          | EPC-certificaat      | certificaat          | E | E |
| 8.13 | EPC                  | EPC-certificaat      | certificaat          | EPC-certificaat      | certificaat          | EPC-certificaat      | certificaat          | EPC-certificaat      | certificaat          | E | E |
| 8.14 | Asb-3                | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | E | E |
| 8.15 | Asb-3                | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | E | E |
| 8.16 | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | E | E |
| 8.17 | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | E | E |
| 8.18 | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | E | E |
| 8.19 | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | Asbestinventarisatie | E | E |
| 9    | TOEGANG              | TOEGANG              | TOEGANG              | TOEGANG              | TOEGANG              | TOEGANG              | TOEGANG              | TOEGANG              | TOEGANG              | E | E |
| 10   | VARIA                | VARIA                | VARIA                | VARIA                | VARIA                | VARIA                | VARIA                | VARIA                | VARIA                | E | E |
| 10.1 | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | E | E |
| 10.2 | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | E | E |
| 10.3 | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | Reparatie            | E | E |

